

## Thomas Lynggaard Hjorth (TLHJ)

---

**Fra:** Katrine Jensen (KATJ)  
**Sendt:** 13. september 2014 20:48  
**Til:** Niels Kristian Lundberg Jensen (NKJ)  
**Emne:** SV: SV: Udvælgelse af kørelærere

Hej Niels

Tak for din mail. Jeg er glad for din åben- og ærlighed og selvfølgelig bliver det mellem os to. Jeg kan godt forstå, at klagerne dræner dig/er for energi. Lasse og jeg forsøger med diverse forslag og tiltag, at mindske muligheden for, at Ravn kan anklage Jer/os for ulige behandling. Vi forsøger at skærme Jer overfor den urimelige behandling, som I kan blive udsat for. Det kan måske virke som om, at vi gør det fordi vi ikke tror på, at I kan håndtere processen med at udvælge kørelærere, men det er slet ikke derfor at Lasse involverer sig i processen.

Jeg synes du skal lytte til Lasses anbefalinger i forhold til hvordan vi kan dokumentere og argumentere i forhold til et evt. afslag. Eksempelvis skrive konkrete eksempler ned, hvis de siger noget som er forkert mv. Jeg håber virkelig at du opfatter min og Lasses deltagelse/involvering som en hjælp - også selvom vi stiller spørgsmålstejn ved nogle af de ting du/I gør. Vi bliver nødt til at være djævlens advokat for at finde ud af, hvor Ravn evt kan stille spørgsmål ved vores proces/udvælgelse/vurdering.

Måske har du ret i, at du ikke bør deltage i samtalerne med Ravns folk - så kan han ihvertfald ikke klage over dig personligt. Om du vil deltage er din beslutning - du skal vælge det som er bedst for dig og ikke det som du tror er bedst for Banedanmark.

Hvis Ravn klager over afgørelsen, så kan du/I vælge at lade os håndtere det.

Jeg er sikker på, at vi nok skal komme fint igennem samtalerne og udvælgelsen. Når du ved om vi får en censor fra DSB, så ring lige til mig.

Vi har snart arbejdet sammen i mange år og selvom vi kan have forskellige tilgange til tingene, så håber jeg, at du stadig har tillid til, at jeg kan håndtere tingene på en hensigtsmæssig måde med respekt for både din og min faglighed.

Jeg kan godt holde til at din frustration går ud over mig - du hjælper mig altid, hvis jeg har spørgsmål, så jeg er bare glad for, hvis du også kan bruge mig til noget :-).

Katrine

---

**Fra:** Niels Kristian Lundberg Jensen (NKJ)  
**Sendt:** 13. september 2014 12:02  
**Til:** Katrine Jensen (KATJ)  
**Emne:** SV: SV: Udvælgelse af kørelærere

Kære Katrine

Først vil jeg sige, at jeg er ked af at have startet denne debat. Men det er nok et udslag af frustration over at verden nu ser ud som den gør. Lidt forklaring som jeg regner med du vil håndtere **FORTROLIGT** mellem os to – ISÆR pind 4. 😊

Hele det der klageshow har indenfor det sidste års tid forårsaget følgende:

- Det har drænet Lones og mine samlede ressourcer med mellem 25 og 30 %, ressourcer som kunne være brugt til at lave uddannelser med. Det er meget belastende, når vi i forvejen ikke mere end lige kan holde det værste skidt fra dørene.
- Vi har skullet finde os i at blive svinet til med personligheder og trusler.
- Ravn er den DIREKTE årsag til at Lone nu stopper hos os. Jeg ved hun var blevet, hvis hende og jeg havde fået lov til at arbejde med uddannelser og ikke juristeri og klager.

- Det er den DIREKTE årsag til at jeg for nogle uger siden sad med min afskedsansøgning i hånden (flere år før planlagt), men Kirsten talte mig til at blive nogle måneder endnu, og gøre nogle ting færdige.
- Det er den DIREKTE årsag til at Lone og jeg de sidste mange måneder har været direkte kede af at gå på arbejde.
- Det er den direkte årsag til at jeg har haft de første sygedage i mere end 30 år og har måttet gå til psykolog.
- Der bliver hele tiden sat spørgsmålstejn ved det vi (Lone og jeg) laver – hver gang der klages. Jeg har lavet uddannelser og undervist siden 1986, og pludselig kan jeg bare konstatere, at det ikke er godt nok længere.

Ovenstående kan lyde som selvmødelidende, men skal opfattes som en forklaring på, hvorfor det enkelte gange kan svære svært at håndtere det hele mentalt, og måske også for at jeg kan komme af med nogle frustrationer ☺ Det gik så ud over dig.

Men jeg skal nok møde op på onsdag, og også nok opføre mig helt korrekt.

God weekend.

Mange hilsner

Niels

---

**Fra:** Katrine Jensen (KATJ)

**Sendt:** 13. september 2014 10:48

**Til:** Lars Theodor Veiler (LTVJ)

**Cc:** Niels Kristian Lundberg Jensen (NKJ); Lasse Bundgård Kristensen (LBKI); Gert Bak Petersen (GBPE); Lone Gregersen (LOG)

**Emne:** Re: SV: Udvælgelse af kørelærere

Kære alle

Som jeg også har skrevet til Niels, så handler det ikke om kvalitet af jeres vurderinger eller om jeres professionalisme - det tror jeg også godt I ved \*. Det handler om at vi skal kunne dokumentere hvert lille skridt i processen, så vi, hvis vi får en sag, kan dokumentere at vi har behandlet alle kandidater lige.

Vi gør bare hvad vi kan for at hjælpe med at der ikke bliver stillet spørgsmålstejn ved jeres faglige og kompetente vurdering.

Jeg håber I ser Lasses mail som en støtte og hjælp til at håndtere en sag, som kan ende med at blive grim og ressourcekrævende, hvis Ravn ikke er tilfreds med vores vurderinger af hans folk.

Af samme grund har Niels og jeg også talt om at vi med fordel kan have en censor med fra DSB, så vi ikke kan beskyldes for interessekonflikt.

Ring eller skriv til mig hvis I har spørgsmål. Jeg er ligger ærgerlig over, hvis vi misforstår hinanden, når vi i den grad er i samme båd.

God weekend

Katrine

Den 13/09/2014 kl. 10.28 skrev "Lars Theodor Veiler (LTVJ)" <LTVJ@BANE.dk>:

Hej

Jeg syntes at at jeg fornemmer at ledelsen er lidt nervøs for at afvise eksterne entreprenører.

Jeg kan love jer at jeg altid vurderer kandidaters / kursisters prøver eller personprofil helt neutralt og objektivt. Jeg kan da sagtens tale med mine nærmeste kollegaer om at nogen banemænd er vi bedre tjent med hvis de var langt væk fra banens område, men jeg sætter en stor ære i at jeg har et ry som en der er ærlig og ikke gør forskel på nogen, uanset deres ryg mærke og historik.

Med venlig hilsen

Lars Veiler  
Banedanmark  
Infra- og Styrings uddannelser  
Jernbanegade 2a, 1 sal  
7000 Fredericia  
27 22 54 53

Den 13/09/2014 kl. 08.21 skrev "Niels Kristian Lundberg Jensen (NKJ)" <nkj@BANE.dk>:

Hej alle

Jamen vi er da helt enige i, at vi ikke vurderer på baggrund af kandidaternes historik, jeg er også klar over at sætningen mest af alt er målrettet mod mig personligt.

Men det er alligevel tankevækkende, at en af deltagerne tidligere har været underviser, men blev "sat fra" undervisning af Allan C. og undertegnede på grund af sikkerhedsmæssige hændelser, og ansvarsløshed da han var intern underviser. Vi mente det var uforsvarligt at lade ham undervise ☺

Nu er han så ekstern, og så kan vi jo ikke hindre ham i at komme ind igen, selvom han jo aldrig ville være kommet i betragtning, hvis han fortsat havde været i Produktion ☺

Det gavner ikke nødvendigvis sikkerheden, men sådan er livet i vore dage, det er ikke nødvendigvis sikkerhedsmæssige betragtninger der tæller mest.

Vi er selvfølgelig helt enige i, at det ikke er vores ansvar som menige sagsbehandlere, men et ledelsesansvar.

MVh

Niels